

Rapport de  
Responsabilité Sociétale

Bilan d'un cabinet engagé

Paris



## Vos contacts



**Paul Lignières**  
Managing Partner  
[paul.lignieres@linklaters.com](mailto:paul.lignieres@linklaters.com)



**Nathalie Hobbs**  
Associée en charge de la  
Responsabilité sociétale  
[nathalie.hobbs@linklaters.com](mailto:nathalie.hobbs@linklaters.com)



**Pierre Tourres**  
Associé en charge des actions  
Bénévoles et du Pro Bono  
[pierre.tourres@linklaters.com](mailto:pierre.tourres@linklaters.com)



**François April**  
Associé en charge des actions  
Environnementales  
[francois.april@linklaters.com](mailto:francois.april@linklaters.com)



**Aude Rigaudière**  
COO  
[aude.rigaudiere@linklaters.com](mailto:aude.rigaudiere@linklaters.com)



**Emilie Morcillo**  
Coordinatrice  
Responsabilité sociétale  
[emilie.morcillo@linklaters.com](mailto:emilie.morcillo@linklaters.com)

## Chiffres clés – France

# 31

Associés (au 1<sup>er</sup> décembre 2010)

# 170

Avocats (au 1<sup>er</sup> décembre 2010)

# 11

Départements (au 1<sup>er</sup> décembre 2010)

# 20

Secteurs (au 1<sup>er</sup> décembre 2010)

# 300

Effectif total (au 1<sup>er</sup> décembre 2010)

## Sommaire

### 4/5

Aider nos clients et  
contribuer à la profession

### 6/7

Cultiver nos talents

### 8/9

Agir dans le cadre du  
bénévolat et du Pro Bono

### 10/11

Réduire notre impact  
sur l'environnement

« Je jure, comme avocat, d'exercer mes fonctions avec dignité, conscience, indépendance, probité et humanité. »

Un cabinet d'avocats de premier plan se doit de définir et d'assurer la mise en œuvre effective de ses responsabilités.

Agir de façon responsable est une aspiration profonde et croissante de nos clients. Ancrée dans nos valeurs fondatrices, c'est la nôtre depuis toujours.

Notre responsabilité est avant tout de chercher à nous améliorer en permanence pour toujours mieux accompagner nos clients au plus près de leurs besoins. En ces temps incertains, notre rôle est celui de bâtisseurs de confiance. Il s'agit de permettre à nos clients d'aborder l'avenir sereinement.

Cabinet engagé dans la Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE) depuis plusieurs années, notre expérience nous a amenés à en retenir une acception large. Elle consiste à envisager nos responsabilités non seulement à l'égard de nos clients, de la profession, des avocats et du personnel du cabinet, mais aussi de tous ceux qui nous entourent et de notre environnement.

Je suis heureux de vous présenter le premier rapport sur la responsabilité sociétale de Linklaters à Paris. Vous y retrouverez la diversité des actions menées en 2009 et 2010 ainsi que les projets pour l'année à venir. Il illustre notre ambition de conjuguer les valeurs traditionnelles d'humanisme de l'avocat français avec les valeurs d'un cabinet d'affaires international.

Paul Lignières  
Managing Partner – France



## Nos valeurs

Excellence

Travail d'équipe

Imagination

Détermination

Jugement commercial

Intégrité

Chiffres clés – France

---



20

Plus de 20 formations et séminaires dispensés à nos clients

60

Plus de 60 lettres d'information envoyées à nos clients en 2009-2010

94

Nombre d'avocats du Barreau de Paris ayant participé aux formations dispensées par nos équipes



Contribuer aux réflexions de Place pour accompagner nos clients, être en mesure de répondre à l'ensemble de leurs besoins et leur proposer les solutions les plus innovantes.

## Les réflexions de Place

Exemples de *think tanks*, associations et centres de réflexion auxquels le bureau de Linklaters à Paris participe :

- > Association Française des Investisseurs en Capital (AFIC) – Comité fiscal
- > Association des Directeurs Immobiliers (ADI) – Comité de réflexion sur l'impact du développement durable sur les actifs immobiliers
- > Association des Praticiens du Droit des Marques et des Modèles – Conseil d'administration
- > Autorité de la Concurrence – Conseiller non gouvernemental dans le cadre de l'*International Competition Network* (ICN)
- > Autorité des Marchés Financiers (AMF) – Groupe de travail sur les offres d'échange
- > Cercle Montesquieu – Comité Gouvernance et Éthique
- > Chaire Mutation de l'action publique et du droit public à Sciences Po – Comité de Direction
- > Chambre de Commerce Internationale (CCI) – Commission Responsabilité d'Entreprise et Anti-Corruption
- > Club des Juristes – Partenaire de ce *think tank* juridique et intervention de deux de nos associés en tant qu'experts au sein des commissions Europe, Constitution et Institutions
- > Institut Français des Administrateurs (IFA) – Commission de déontologie
- > Mastère spécialisé Droit et Management International d'HEC Paris – Conseil scientifique
- > MEDEF – Président du comité du droit de la concurrence
- > Ministère de l'économie et des finances, DGCCRF – Comité scientifique des Ateliers de la concurrence
- > OCDE – Vice président de la commission du droit de la concurrence du *Business and Industry Advisory committee*
- > Paris EUROPLACE – Commission de droit pénal, Président des groupes de travail sur les actions de préférence et sur les obligations.

## La formation des avocats et la participation à la profession

- > Participation à la création de l'École de Droit de Sciences Po. La vocation de cette école est de former des juristes de très haut niveau susceptibles de s'adapter et de progresser dans un univers professionnel en évolution constante, en s'appuyant sur une communauté académique vivante et un réseau d'excellence international
- > Membre actif de la Fondation HEC depuis 2007. Le cabinet prend ainsi part à la définition des choix stratégiques effectués par HEC Paris en matière d'enseignement et de recherche, participe à la sélection de projets de recherche, aide à développer des enseignements spécialisés (cours, études de cas, *business games*) en vue de favoriser l'émergence de compétences juridiques spécifiques et dispense des cours aux étudiants
- > Sponsor du Bicentenaire du Barreau de Paris
- > Le premier Secrétaire de la Conférence 2010 dans nos rangs : Emmanuel Ravanas et deux anciens Secrétaires : Kiril Bougartchev et Emmanuel Moyne.

## Les relations pérennes avec nos clients

Linklaters est un cabinet de relations :

- > Nous conseillons nombre de nos clients depuis plus de 30 ans
- > Nous sommes en mesure d'accompagner nos clients français et internationaux dans tous les domaines où ils peuvent avoir besoin de nous, et ce dans nos 26 bureaux
- > Nous avons mis en place des équipes dédiées au suivi des relations avec nos clients prioritaires. Chaque équipe est dirigée par un associé responsable avec le soutien d'un groupe d'avocats représentant les spécialités et les bureaux pertinents pour le client
- > En cas de force majeure ou de catastrophe naturelle, le cabinet est capable de réagir à une situation de crise afin d'assurer la continuité et la qualité de service attendues par nos clients. Des simulations de crise sont effectuées régulièrement.

## Témoignages

### Diffusion du savoir

« Grand merci, ce bulletin d'information, en un minimum de volume, apporte des informations intéressantes et précises.. »

Une cliente au sujet de la lettre d'information Réglementation

« Bravo, c'est du temps réel ! »

Un client à propos d'une lettre d'information fiscale

« Merci beaucoup pour ces 2 jours de formation juridique chez Link. Les retours de l'équipe sont très positifs quant à la qualité de votre intervention. Ils ont apprécié vos efforts pour la rendre utile pour eux. Un grand Bravo. Merci. »

Un client à propos d'une formation sur les financements de projets donnée à son équipe

### Soutien majeur aux infrastructures

Dès la fin de l'année 2008, le gouvernement est rapidement intervenu pour relancer les projets d'infrastructure en mettant en place un système de garanties de l'État.

Notre équipe dédiée aux infrastructures a assisté le Ministère de l'économie lors de la structuration d'un instrument juridique complexe et sophistiqué. Cet outil a permis le financement des projets d'infrastructure à grande échelle en 2010. L'expérience que Linklaters a capitalisée depuis de nombreuses années en tant que conseil de différents intervenants dans les Partenariats Public Privé et en tant que conseil du Ministère des finances au Royaume-Uni lors de son plan de relance, a permis au cabinet d'être mandaté pour mener à bien cette initiative de l'État français.

### En savoir plus

Publications disponibles en ligne :  
[www.linklaters.com/Publications](http://www.linklaters.com/Publications)  
Les séminaires à venir :  
[www.linklaters.com/News/Seminars](http://www.linklaters.com/News/Seminars)

Chiffres clés – France

---



7 029

Nombre d'heures de formation en 2009

27,6

Nombre moyen d'heures de formation par avocat en 2009

19,5

Nombre moyen d'heures de formation par personne travaillant au sein des fonctions support en 2009



Développer l'excellence au sein de nos équipes dans un environnement devenu plus complexe pour répondre, au mieux, aux exigences de nos clients.

### Être moteur dans un parcours professionnel

Chaque membre du cabinet est unique et bénéficie d'un plan de développement personnalisé. Tout est mis en œuvre pour que chacun puisse révéler son potentiel.

- > **Mobilité interne** – Opportunité pour les avocats et les fonctions support d'exercer au sein d'un autre département ou dans un de nos bureaux à l'étranger
- > 7 029 heures de formation en 2009 (soit en moyenne 27,6 h/avocat et 19,5h/ personne des fonctions support)
- > Création de la **Linklaters Law & Business School** – Mise à disposition d'un programme innovant de formation continue de dimension internationale qui accompagne nos collaborateurs à chaque étape de leur parcours
- > Aménagement du temps de travail
- > Flexibilité entre les départements favorisée
- > Opportunité de bénéficier de coaching.

### Favoriser la diversité

- > Création d'un comité dont la vocation est de favoriser l'égalité des chances et de faire progresser la mixité
- > Signature de la **Charte de la diversité** en entreprise le 16 août 2010
- > Lancement du Prix « **Sciences Po – Linklaters pour la diversité** » qui finance la scolarité d'étudiants de l'École de Droit, choisis sur des critères académiques et de diversité
- > Parrainage, dans le cadre de la Fondation HEC, d'étudiants du programme CPES (Classes Préparatoires aux Études Supérieures) d'Henri IV qui permet à des bacheliers issus de lycées défavorisés de bénéficier d'une année de remise à niveau en vue d'intégrer les classes préparatoires aux grandes écoles.

### Améliorer le bien-être au travail

- > Toutes les personnes exerçant au sein du cabinet peuvent bénéficier des services suivants : conciergerie, cours de fitness, cours de yoga, séances de shiatsu, garde d'enfant d'urgence
- > L'équipe de football Linklaters FC participe au championnat Urban Football.

### Témoignages

#### Aménagement du temps de travail



« Aujourd'hui, le cabinet, où pourtant je passe moins de temps qu'auparavant, se réjouit de mon implication au sein de la Conférence. »

**Emmanuel Ravanos**  
Premier Secrétaire de la Conférence

#### Charte de la diversité



Lancée fin 2004 par Claude Bébérar et Yazid Sabeg, la Charte de la diversité est un texte d'engagement proposé à la signature de toute entreprise, quelle que soit sa taille, qui condamne les discriminations dans le domaine de l'emploi et décide d'œuvrer en faveur de la diversité.

La Charte exprime la volonté d'agir des entreprises pour mieux refléter, dans leurs effectifs, la diversité de la population française. Articulée autour de six articles, elle guide l'entreprise dans la mise en place de nouvelles pratiques, en y associant l'ensemble de ses collaborateurs et partenaires. Elle les incite à mettre en œuvre une politique de gestion des ressources humaines centrée sur la reconnaissance et la valorisation des compétences individuelles. L'entreprise favorise ainsi la cohésion et l'équité sociale, tout en augmentant sa performance.

La Charte est soutenue par les principales organisations patronales, de nombreux réseaux d'entreprises et des organismes publics.

### En savoir plus

Informations sur la Linklaters Law & Business School : [www.linklaters.com/responsibility/people](http://www.linklaters.com/responsibility/people)

Chiffres clés – France

---



1 382

Nombre d'heures consacrées aux activités bénévoles et pro bono

75

Nombre d'avocats, fonctions support et secrétaires impliqués dans les actions bénévoles, soit 27% des effectifs

0,5%

Part des bénéfices avant impôts alloués aux actions bénévoles



S'engager auprès des personnes qui nous entourent pour leur faciliter l'accès à la justice et les aider dans leurs initiatives entrepreneuriales ou permettant leur réalisation personnelle.

### Aide à l'entrepreneuriat

- > **ADIE** (Association pour le Droit à l'Initiative Économique) – Conseils juridiques aux personnes, exclues du marché du crédit, ayant créé leur entreprise grâce au microcrédit accordé par l'ADIE ; formations de nature juridique dispensées aux conseillers de l'ADIE et conseils juridiques au profit de l'association
- > **Réseau Étincelle**, affilié au *Network For Training Entrepreneurship* – Aide à l'insertion sociale et professionnelle à partir d'une initiation à l'entrepreneuriat de jeunes de 16 à 30 ans sortis du système scolaire sans qualification. NFTE est présent et soutenu par le cabinet en Belgique. Le soutien de Linklaters à Paris a permis la création du Réseau Étincelle en France.

### Aide à la réalisation personnelle

- > **E2C de Seine St Denis** (École de la 2<sup>ème</sup> chance) – cours de conversation anglaise et accueil des stagiaires de cette école qui s'occupe d'adultes de 18 à 25 ans sortis du système scolaire sans diplôme en leur donnant une formation adaptée à leur projet professionnel
- > **L'Envol** – Les 19 et 20 novembre 2009, 32 bénévoles ont aidé à l'entretien d'automne du parc de l'Envol, association qui accueille dans un centre médicalisé de loisirs, des enfants atteints de pathologies sévères lors de périodes de rémission
- > **Linklathon** – Le 10 octobre 2010, pour la 7<sup>ème</sup> année consécutive, 38 coureurs ont participé aux 20km de Paris afin de récolter des fonds pour notre association partenaire, L'Envol
- > **Soutien scolaire** – Sessions hebdomadaires de soutien scolaire d'une dizaine d'enfants et d'adolescents
- > **Take a bow** – Le 22 juin 2010, action de mécénat afin de soutenir La Cité de la Musique et la Salle Pleyel dans la mise en œuvre du projet pédagogique *Take a bow*. Nous avons accompagné de jeunes enfants et adolescents du soutien scolaire et des stagiaires de l'E2C pour leur faire découvrir la

musique classique lors du concert donné par le *London Symphony Orchestra* sous la direction de Sir John Eliot Gardiner

- > **Un jour, un métier** – Le 8 avril 2010, pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, accueil de 20 collégiens de 3<sup>ème</sup> pour leur permettre de découvrir les différents métiers exercés au sein d'un cabinet d'avocats d'affaires
- > **Friends of HEC Charitable Trust** – participation à la création de la fondation de droit anglais. Les fonds levés serviront à financer la scolarité des étudiants d'HEC, à apporter un soutien financier à des projets de recherches ou éducatifs entrepris par ou sous la supervision d'HEC. Linklaters est intervenu à la fois à Londres et à Paris
- > **Voyage solidaire au Bénin** – En septembre 2010, 12 volontaires des bureaux de Paris et Luxembourg ont animé des ateliers ludiques et donné des cours aux enfants handicapés soignés au centre Bethesda, centre d'appareillage et de rééducation situé à Lokossa.

### Accès à la justice

- > **Bus de la solidarité** – Soutien financier de 30 000 euros à l'association créée à l'initiative du Barreau de Paris et de l'association Droits d'Urgence. Le Bus de la solidarité offre, depuis plusieurs années, des consultations juridiques gratuites dans la capitale
- > **Association des Étudiants Maliens résidents en France** – Don d'ouvrages juridiques
- > **Fondation Nelson Mandela** – Consultation internationale sur les aspects réglementaires et dispositifs fiscaux incitatifs en vue de la collecte de fonds au profit de la fondation dont le but est de promouvoir et faire perdurer les valeurs, la vision et le travail de son fondateur.

### Témoignages



« Linklaters a soutenu financièrement 120 micro-entrepreneurs et aidé des centaines d'autres grâce au mécénat de compétences, démontrant ainsi comment une entreprise reconnue et l'ADIE peuvent, ensemble, permettre à chacun de trouver sa place au sein de l'environnement social et économique. »



« Cette mission au Bénin a été un temps exceptionnel, riche de partages, d'échanges et d'humanité ; chaque jour apportant son lot de difficultés à surmonter et de joies à savourer. »

**Sophie Bacquet**  
Secrétaire

### Contact



Pierre Tourres  
Associé en charge des actions bénévoles et du Pro Bono  
[pierre.tourres@linklaters.com](mailto:pierre.tourres@linklaters.com)

Chiffres clés – France

---



92%

Des déchets sont recyclés

26%

Réduction de la consommation de papier grâce à l'incitation à imprimer recto verso

113 148 kWh

Nombre de kWh économisés.  
La consommation énergétique du cabinet a diminué de 6,4% entre 2009 et 2010



## Continuer à se mobiliser pour réduire notre empreinte carbone en adoptant des réflexes environnementaux quotidiens.

Les actions mises en place au cours de l'année :

- > **Semaine du développement durable** – Du 1<sup>er</sup> au 7 avril, une campagne de sensibilisation a été menée sur les gestes quotidiens à adopter afin de réduire notre impact sur l'environnement. Des sacs réutilisables en coton biologique ont été distribués afin de limiter l'utilisation de sacs en plastique à usage unique
- > **World Environment Day** (Journée mondiale de l'environnement) – Tous les ans, le 5 juin, le cabinet sensibilise ses équipes aux problématiques que soulève le réchauffement climatique. L'événement est relayé sur l'intranet et via une campagne d'information interne

- > **Le PC vert** – Un nouveau système a été installé sur nos ordinateurs afin de réaliser des économies d'énergie et diminuer notre empreinte carbone d'environ 3%
- > Création d'un **Green committee** composé d'avocats et de personnel des fonctions support dont le but est d'initier des actions écologiques au sein du cabinet. L'un des objectifs pour l'année à venir est de calculer notre empreinte carbone par activité et d'identifier les axes d'amélioration.

### Témoignages

#### L'art au secours de la planète



Lors du World Environment Day 2010, un concours d'art a été organisé au sein du bureau de Paris avec 14 œuvres d'art composées uniquement de matériaux recyclés du bureau. Les trois œuvres ayant cumulé le plus de votes ont reçu des prix en lien avec la protection de la biodiversité.

#### Impression verte



L'impression de ce rapport de Responsabilité Sociétale a été confiée à un partenaire faisant preuve d'un engagement écologique fort à tous les stades de fabrication. L'impression, qui a fait l'objet d'un Bilan Carbone®, est réalisée en France dans une usine Imprim'Vert, millésime 2010, et en démarche ISO 14001. La fabrication s'effectue avec une prépresse sans chimie, un mouillage sans alcool et des encres végétales sur du papier composé de 60 % de pâtes recyclées et 40 % de pâtes issues de forêts gérées de manière responsable certifiée FSC. Le papier utilisé est entièrement recyclable, biodégradable, blanchi sans chlore élémentaire et sans acide.

### Contact



François April  
Associé en charge des actions environnementales  
[francois.april@linklaters.com](mailto:francois.april@linklaters.com)

#### En savoir plus

Informations sur notre politique environnementale :  
[www.linklaters.com/responsibility/environment](http://www.linklaters.com/responsibility/environment)

[linklaters.com](http://linklaters.com)

25 rue de Marignan  
75008 Paris  
France  
Tél : (+33) 1 56 43 56 43  
Palais J 030

Avocats à la Cour de Paris  
Solicitors of the Senior Courts of England and Wales

Linklaters LLP est un Limited Liability Partnership de droit anglais enregistré sous le numéro OC326345. Le titre d'associé ou de partner est attribué aux membres du Limited Liability Partnership, ainsi qu'à des collaborateurs de Linklaters LLP ou d'entités affiliées ayant un statut équivalent. La liste des membres de Linklaters LLP, des autres personnes ayant le titre d'associé et de leurs qualifications professionnelles est disponible au siège social du LLP, One Silk Street, London EC2Y 8HQ, England ou sur [www.linklaters.com](http://www.linklaters.com).

